

Année universitaire 2015/2016

LICENCE 3^{ème} année Economie – Gestion

Contrôles continus Semestre 6 – Session 1 / Mars 2016

Contrôle de gestion (Mme Schaeffer – M. Matmour)

Durée : 1h30

Tous documents autorisés

Calculatrice autorisée

Sujet :

Exercice 1 (14 points)

La société A fabrique, à partir d'une seule matière première, deux produits P1 et P2. Les produits passent d'abord dans l'atelier 1 où les matières premières sont incorporées, puis directement à l'atelier 2 sans stockage intermédiaire. Elle souhaite connaître le coût de revient de ses produits par la méthode des centres d'analyse. Les informations nécessaires pour le mois d'avril N sont communiquées en annexe.

TRAVAIL À FAIRE :

1. Présenter le tableau de répartition des charges indirectes du mois d'avril N.
 2. Présenter les calculs successifs pour déterminer le résultat analytique.
- Les coûts totaux seront arrondis à la deuxième décimale et le coût des unités d'œuvre et les CMUP à la quatrième décimale.

Annexe :

État des stocks au premier avril N :

Éléments	Quantité	Montant total
Matières premières	2 560	58 980 €
Produits P1	510	13 750 €
Produits P2	480	44 190 €

Toutes les sorties de stock sont valorisées au coût moyen unitaire pondéré de fin de période.

Achats du mois :

Matières premières 4 200 m² pour un montant de 7 232 €.

État des stocks au 30 avril N :

Éléments	Quantité
Matières premières	2 225
Produits P1	635
Produits P2	470

Main-d'œuvre directe :

Atelier 1 : 540 heures à 25 € l'heure (dont 200 heures pour P1).
Atelier 2 : opération entièrement automatisée sans intervention du personnel.

Nombre d'heures machine en atelier 2 :

620 heures (dont 300 heures pour P1).

Matières premières consommées :

La production de P1 a nécessité 2 800 m² et celle de P2, 1 730 m².

Ventes du mois :

Éléments	Quantité	Prix unitaire
Produits P1	7 300	34 €
Produits P2	2 750	122 €

Tableau d'analyse des charges indirectes du mois :

La société a été découpée en six centres d'analyse : les centres C1 et C2 qui sont des centres auxiliaires et les centres C3 à C6 qui sont des centres principaux.

C1 : entretien,

C2 : gestion du matériel,

C3 : approvisionnement dont l'unité d'œuvre est le m² acheté,

C4 : atelier 1 dont l'unité d'œuvre est l'heure de main-d'œuvre directe,

C5 : atelier 2 dont l'unité d'œuvre est l'heure machine,

C6 : administration dont l'unité d'œuvre est le coût de production des produits vendus.

	C1	C2	C3	C4	C5	C6
Total des charges indirectes après répartition primaire	33 000	80 000	75 000	87 000	143 000	44 000
Répartition secondaire C1		10%	10%	20%	40%	20%
Répartition secondaire C2	20%		10%	30%	30%	10%

Exercice 2 (6 points) (Les parties A et B sont indépendantes)

A. L'entreprise Large a un chiffre d'affaires (CA) de 1 152 000 €, des coûts variables de 780 000 € et des coûts fixes de 330 000 €.

- Déterminer le résultat.
- Déterminer le seuil de rentabilité

B. La société Beta assure la commercialisation de produits agricoles. En tant que contrôleur de gestion, on vous sollicite pour tester plusieurs hypothèses de ventes et les bénéfices potentiels correspondants.

I. Vous relevez dans des livres comptables de la société les informations de base suivantes :

- charges fixes : 192 000 €,
- marge sur coûts variables d'achat : 40 % du CA ,
- charges variables de distribution : 20 % du CA.

- Déterminer le seuil de rentabilité.
- Une meilleure utilisation des machines de conditionnement pourrait entraîner une diminution des charges fixes de 28 800 €. Déterminer le nouveau seuil de rentabilité en précisant son pourcentage de diminution par rapport au précédent.

II. En examinant la structure de la société, vous constatez qu'une augmentation massive des ventes est possible. Cependant, elle entraînerait une augmentation des charges fixes, à savoir :

CA	< 1 200 000 €	1 200 000 € ≤ CA < 1 600 000 €	≥ 1 600 000 €
Charges fixes	192 000 €	264 000	400 000 €

- Déterminer les résultats obtenus pour les chiffres d'affaires de 1 200 000 et 1 600 000 d'euros.
- Déterminer les points morts correspondants.