

Licence économie-gestion 3ème année  
Parcours gestion  
Semestre 2 – Session 1 / Contrôle terminal  
Mai 2019

Matière : Contrôle de gestion  
Enseignant : M. TURIN

Durée : 2h00  
Calculatrice **non programmable** autorisée

Il vous est demandé de privilégier la présentation de vos calculs sous forme de tableaux et d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie. Les coûts unitaires seront maintenus à leur valeur exacte (aucun arrondi).

**Sujet**

Toute valeur non justifiée ne sera pas validée.

**Exercice 1** [ 10 points ]

Implantée depuis 2011 dans l'est de la France, la société OLIVECH fabrique des casques audios sans fil. Pour 3 niveaux d'activité possibles, le tableau des charges HT annuelles 2018 correspondantes a été dressé :

Nombre d'unités	20 000	40 000	60 000
Matières premières	400 000	800 000	1 200 000
Main d'œuvre directe	346 000	692 000	1 038 000
Charges de production	210 000	410 000	610 000
Charges de distribution	14 000	28 000	42 000
Autres charges fixes	210 000	210 000	210 000

**Travail à faire :**

- Exprimer le coût de revient total  $C$  en fonction du nombre  $n$  d'unités produites
- Sachant que le prix de vente unitaire hors taxe est de 52 €, déterminer le seuil de rentabilité en volume et en valeur.
- La société a vendu 90 000 casques au cours de l'exercice 2018. Proposer à l'aide de l'annexe 1 une représentation graphique permettant de déterminer la date du point mort après l'avoir calculée (deux raisonnements exigés)
- Quel est le coefficient de volatilité 2018 de cette entreprise (deux méthodes sont exigées) ?
- Déterminer la date du point mort 2019 à l'aide de l'annexe 2.

**Annexe 1 – Répartition des ventes 2018**

Les ventes 2018 se répartissent selon les coefficients suivants :

Janv. / fév.	Mars/ avr.	Mai/juin	Juil./août	Sept./ oct.	Nov./déc.
2	2	1	1	4	2

**Échelle des axes de la représentation graphique :**

- Axe des abscisses : 3 cm = 60 jours
- Axe des ordonnées : 3 cm = 50 000

**Annexe 2 – Prévisions 2019**

La cadence de production prévue en 2018 (annexe 1) n'est plus d'actualité à cause d'un investissement qui sera concrétisé courant 2019. Cet investissement modifiera sensiblement les conditions d'exploitation :

- l'intégralité des charges variables baisse de 2 %;
- il est prévu des charges fixes supplémentaires à hauteur de 163 140 € par an.

Ce nouvel investissement serait opérationnel le 1er mai 2019. La direction envisage une augmentation du prix de vente unitaire de 4 % à compter de cette même date (1<sup>er</sup> mai 2019). Le rythme de production augmentera de 5 % deux mois après sa mise en service.

**Exercice 2**

| 5 points |

Le centre logistique d'une entreprise présente les caractéristiques suivantes :

	Taille des lots	Quantités produites	Nombre d'heures d'expédition
P1	200	4 000	0,2 heure par produit
P2	2 000	12 000	0,6 heure par produit

800  
7900

Le centre logistique après répartition secondaire se présente comme suit :

Répartition secondaire	400 000 €
Unité d'œuvre	Nombre d'heures d'expédition

Afin d'être en conformité avec la réalité du terrain, le contrôleur de gestion envisage de ventiler les charges du centre logistique entre deux activités : contrôle et expédition.

Charges indirectes	Centre logistique 400 000 €	
	Contrôle 59 800 €	Expédition 340 200 €
Nature des inducteurs	Nombre de lots lancés	Nombre d'heures d'expédition

**Travail à faire :**

1. Calculer le coût unitaire du centre logistique imputé aux produits P1 et P2 dans le cadre de la méthode des centres d'analyse.
2. Calculer le coût unitaire du centre logistique imputé aux produits P1 et P2 dans le cadre de la méthode ABC.
3. Présenter dans un tableau de synthèse l'écart entre les deux situations (en valeur et en %)
4. Quel produit subventionne l'autre ? Pourquoi ?

**Exercice 3**

| 5 points |

Une entreprise a réalisé une production de 70 000 produits (soit 70 % de sa capacité de production).

L'analyse du processus de production fait ressortir les éléments suivants :

- Coût variable unitaire de production : 92,75 €
- Coût variable unitaire de distribution : 12,25 €
- Charges de structure : 122 000 €

Toutes les valeurs sont exprimées en hors taxes.

**Travail à faire :**

1. La direction vous demande d'analyser la commande exceptionnelle de 12 000 articles supplémentaires du client SUPLA au prix de 108 €. Un tel prix est-il acceptable ? Pourquoi ?
2. La proposition de SUPLA est finalement refusée. Un nouveau contrat est en prévision avec le client BERINIER qui propose de commander 36 000 produits. Si l'entreprise accepte ce contrat, elle doit augmenter la valeur de ses charges fixes de 18 000 € et accroître les coûts variables unitaires de 10%. A quel prix la société doit-elle accepter ce nouveau contrat ? Justifier tous vos calculs.
3. À votre avis, pour quelles raisons l'entreprise doit-elle accroître la valeur de ces charges pour répondre à la commande de BERINIER ?