

**Licence économie-gestion 3<sup>ème</sup> année**  
Parcours gestion

**Double licence langues étrangères appliquées (LEA) et économie et gestion 3<sup>ème</sup> année**

Semestre 5 – Session 1 / Contrôle terminal  
Janvier 2020

Matière : Management stratégique

Enseignant : Sabine Cullmann

Durée : 2h

Aucun document autorisé

Calculatrice autorisée : Non

---

**Sujet :**

1. Dans le contexte de l'économie industrielle, Michael Porter a développé un concept d'analyse concurrentielle qui définit un outil pour déterminer l'attractivité d'un marché et un cadre pour classifier des stratégies compétitives. Esquissez les et leurs rôles dans l'innovation et le management stratégique.
2. Présentez et expliquez les trois axes du management stratégique. Analysez et expliquez l'impact de l'information sur ces trois axes.
3. Pourquoi la conduite du changement stratégique se révèle particulièrement difficile et quelles en sont les clés ? Expliquez !
4. Présentez et discutez les quatre approches de la pensée du management stratégique.